

Baggrund

Nærværende Ejer- og Interessentstrategi er resultatet af, at Økonomiudvalget i Varde Kommune d. 29. maj 2013 besluttede at igangsætte arbejdet med en Ejer- og Interessentstrategi for Vestbanen A/S samt for samarbejdet med en række for Vestbanen relevante aktører. Strategien hidrører således både Varde Kommunes ejerandel i Vestbanen A/S samt de aktører, som er af særlig vigtig betydning for Vestbanens drift.

Varde Kommune ønsker med udgangspunkt i indeværende Ejer- og Interessentstrategi for Vestbanen A/S at udøve et aktivt og konstruktivt medejerskab sammen med Sydtrafik. Varde Kommune ejer 38 procent af Vestbanen A/S. De resterende 62 procent ejes af Sydtrafik.

Indeværende Ejer- og Interessentstrategi tager således udgangspunkt i, at Varde Kommune er mindretalsaktionær i Vestbanen A/S, hvorfor det er Varde Kommunes ambition, at Ejer- og Interessentstrategien løbende drøftes primært med Sydtrafik, men også med Region Syddanmark og Vestbanen A/S. Varde Kommunes status som mindretalsaktionær betyder ligeledes, at Varde Kommunes holdninger til og ønsker for Vestbanen A/S vil blive formuleret i samarbejde med og under hensyntagen til hovedaktionæren, Sydtrafik. Det sker med henblik på at sikre kontinuitet og sammenhæng i det samlede ejerskab.

Dertil kommer, at konstruktionen omkring Vestbanen A/S fastlægger, at en række driftsopgaver er lagt ud til andre aktører, hvorfor Varde Kommunes ejerskab ofte varetages indirekte i samarbejde med disse aktører. Konstruktionen omkring Vestbanen betyder, at ansvar og opgaver er fordelt således, at Vestbanen A/S ejer infrastrukturen, Region Syddanmark bestiller og finansierer trafikken, Sydtrafik indgår kontrakter om udførelsen af passagertrafikken samt fastlægger billetpriser og billetteringsmetoder. Arriva Tog A/S varetager infrastrukturforvaltningen på banen, jf. aftale med Vestbanen A/S og udfører passagertrafikken på Vestbanen og samtrafikken mellem Varde og Esbjerg, jf. aftaler med Sydtrafik og Trafikstyrelsen.

Indeværende Ejer- og Interessentstrategi respekterer naturligvis alle indgåede aftaler vedrørende driften og opgavedelingen omkring Vestbanen.

I forlængelse heraf er det ydermere nærværende Ejer- og Interessentstrategiens formål at præcisere Varde Kommunes holdninger og ønsker til sit ejerskab samt at sikre et godt samarbejde i ejerkredsen med udgangspunkt i, at ejernes holdninger og ønsker til ejerskabet er kendt af alle aktører omkring Vestbanen.

1. Målsætning

Nedenstående målsætning afspejler, at Varde Kommune ønsker, at kommunens ejerandel i Vestbanen A/S bidrager til en positiv udvikling i Varde Kommune.

1.1. Varde Kommune ønsker et aktivt ejerskab

Varde Kommune ønsker et aktivt ejerskab i de selskaber, hvor kommunen har indflydelse.

Varde Kommunes Ejer- og Interessentstrategi skal sikre gennemsigtighed vedrørende Varde Kommunes ønsker til ejerskabet i Vestbanen A/S. Varde Kommune vil sammen med hovedaktionæren, Sydtrafik, arbejde for, at gennemsigtigheden hidrører det samlede ejerskab, og at det aktive ejerskab udøves i samarbejde mellem aktionæerne.

Varetagelse af kommunens interesser vedrører,

- Vestbanens potentiale og betydning i relation til den fortsatte udbygning af det sydvestjyske bybånd
- En fortsat understøttelse af Vestbanens position som en central og velrenommeret del af Varde Kommunes infrastruktur
- Kontinuerlig inddragelse af de mange forskellige interessenter, der findes omkring Vestbanen
- Et fortsat fokus på gennemsigtighed i arbejdet med og omkring Vestbanen

2.1.1. Vestbanens potentiale og betydning i relation til den fortsatte udbygning af det sydvestjyske bybånd

Vestbanen er i dag en hovedfærdselsåre i Varde Kommune, men togbanen kan med de rette investeringer udvikle sig til en endnu vigtigere transportkorridor for det Sydvestjyske bybånd.

Nærbaneprojektet vil gøre det muligt uden skift og på hyppige faste minuttal at køre i tog fra Nørre Nebel til Esbjerg via Oksbøl og Varde. Tiltagene i forbindelse med virkeliggørelsen af nærbaneprojektet vil betyde, at studerende og andre pendlere vil få en god og effektiv transportløsning til skoler, uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser i Esbjerg, Varde og Oksbøl, hvilket vil gøre det mere attraktivt at studere i vores landsdel. Bl.a. indeholder nærbaneprojektet en ny station i Jerne tæt op ad en række uddannelsesinstitutioner.

Det er i forlængelse heraf Varde Kommunes overbevisning, at en moderniseret togløsning vil understøtte den regionale udvikling langs linjeføringen bl.a. vil bosætning i områderne langs nærbanen og dermed i det Sydvestjyske bybånd blive mere attraktiv med den forbedrede infrastruktur.

Nærbaneprojektet er desuden i tråd med principperne i regeringens aftale om ”En grøn transportpolitik”. I særdeleshed understøtter nærbanen princippet om en reduktion i CO₂-udledningen samt Infrastrukturkommissionens anbefaling fra januar 2008 om at ’landdelene skal kobles på transportkorridorerne’.

Varde Kommune arbejder i forvejen for en realisering af nærbaneprojektet, et projekt som forligspartierne bag trafikforliget er positivt stemte omkring, og Varde Kommune vil derfor i naturlig forlængelse heraf bruge sit ejerskab i Vestbanen A/S til aktivt at understøtte realiseringen af nærbaneprojektet til gavn for og i fællesskab med alle interessenter omkring Vestbanen A/S.

2.1.2. En fortsat understøttelse af Vestbanen A/S’ position som en central og velrenommeret del af Varde Kommunes infrastruktur

Et afgørende element i forhold til Vestbanens succes og evne til fremadrettet at tiltrække passagerer er, at Vestbanen opleves som serviceorienteret og nem at betjene for både lokale og turister.

Service samt jernbanestrækningens betjeningsvenlighed kunne eksempelvis udbygges via kampagner rettet mod Varde Kommunes mange turister og/eller med rabatbilletter i sommerhalvåret.

Derudover bør Vestbanen A/S, Sydtrafik og Arriva altid arbejde på at tilbyde eksisterende og potentielle kunder den til enhver tid nemmeste og mest opdaterede adgang til billetter.

God service og en effektiv betjening på og adgang til Vestbanen er til alle tider vigtig, men vil i den kommende periode, forud for at der på nationalt niveau skal træffes beslutning om nærbaneprojektet og dets finansiering, være særlig vigtigt. Derfor bør det være et element, som Vestbanen A/S m.fl. har et særligt fokus på.

Varde Kommune vil via sin ejerskabsandel i Vestbanen A/S aktivt arbejde for, at Vestbanen A/S, Arriva og Sydtrafik fortsætter arbejdet med at udvikle og til stadighed forbedre Vestbanens renommé både lokalt, regionalt og nationalt.

Varde Kommune vil parallelt med ovenstående arbejde med i endnu højere grad at gøre opmærksom på de transportmuligheder, som Vestbanen tilbyder. For eksempel vil Varde Kommune arbejde på at inkorporere Vestbanen i relation til arbejdet med at styrke bosætningen i kommunen og i det hele taget arbejde for, at gøre Vestbanen mere synlig i kommunens kommunikation.

2.1.3. Kontinuerlig inddragelse af de mange forskellige interessenter der findes omkring Vestbanen

Vestbanen nyder stor lokal opbakning og bevågenhed. Det betyder, at der omkring Vestbanen findes en række interessenter, der alle har en legitim interesse i Vestbanens drift og udvikling. Det er Varde Kommunes ambition, at Vestbanen A/S fortsat udvikler samarbejdet med disse interessenter, samt at Vestbanen A/S arbejder på at gøre arbejdet med Vestbanen så åbent, gennemsigtigt og tilgængeligt for samtlige interessenter som muligt.

Varde Kommune vil arbejde for, at der etableres årlige dialogforum omkring Vestbanen, hvor Vestbanens interessenter på alle niveauer kan mødes og diskutere jernbanens fremtid og fortsatte udvikling.

Derudover opfordrer Varde Kommune til, at Vestbanens daglige ledelse fortsætter arbejdet med at inddrage og orientere interessenter omkring Vestbanen i det omfang, det er formålstjeneligt for Vestbanens fortsatte udvikling og drift.

2.1.4. Et fortsat fokus på gennemsigtighed i arbejdet med og omkring Vestbanen A/S

Varde kommune vil i relation til sin ejerskabsandel i Vestbanen A/S arbejde for at øge kommunens forståelse for og indsigt i driften af og udviklingsarbejdet i Vestbanen.

For at opnå en bedre forståelse for og indsigt i selskabet er Varde kommune repræsenteret i Vestbanen A/S bestyrelse. Varde Kommune er glade for denne stærke forbindelse til Vestbanen A/S, hvilket giver gode muligheder for at præge og følge arbejdet med Vestbanen.

2. Styringsredskaber

Med henblik på opfyldelsen af ovenstående målsætninger og ifølge Varde Kommunes strategi for Varde Kommunes ejerskabsandel i Vestbanen A/S vil Varde kommune benytte følgende redskaber i arbejdet med Vestbanen.

2.1. Generalforsamling

Varde Kommune vil som en del af det aktive ejerskab anvende generalforsamlingen

til at stille spørgsmål til Vestbanen A/S's ledelse og fremsætte forslag til Vestbanens virke.

2.2. Varde Kommunes økonomiudvalg

Forud for samt i forlængelse af Vestbanen A/S's generalforsamling skal Varde Kommunes Økonomiudvalg forholde sig til Vestbanens generalforsamling i almindelighed og Vestbanen A/S's regnskab i særdeleshed. Dette sikrer politisk og forvaltningsmæssigt fokus på Vestbanen. Et fokus som ligger i naturlig forlængelse af, at Varde Kommune hvert år yder et driftstilskud på 2,8 mio. kr. til Vestbanen.

2.3. Årshjul

Arbejdet med Vestbanen skal spejles i Varde Kommunes forvaltning. Det skal ske ved udarbejdelsen af et årshjul til brug i forvaltningens arbejde med og kontakt til Vestbanen A/S. Årshjulet sikrer løbende koordinering og kontakt mellem Varde kommune og Vestbanen A/S.

2.4. Dialogforum.

Som ovenfor berørt vil Varde Kommune tage initiativ til, at der oprettes et dialogforum mellem den daglige ledelse i Vestbanen A/S og Vestbanens interessenter. Dialogforummet skal mødes årligt forud for Vestbanen A/S's generalforsamling. Dialogforummet skal sikre, at Vestbanen udvikler sig i takt og dialog med lokalsamfundet.

2.5. Udveksling af information

Den udveksling af information og dialog som løbende foregår mellem Varde Kommune og Vestbanen A/S via Varde Kommunes repræsentant i Vestbanen A/S's bestyrelse er et væsentligt element i Varde kommunes arbejde med at nå Varde Kommunes ejerskabsmålsætninger vedr. Vestbanen A/S.

3. Revision af Ejer- og Interessentstrategi

Varde Kommune kan til enhver tid tage sin Ejer- og Interessentstrategi op til revision.